

2020-2025

DIRECTION STRATÉGIQUE IRSNB

INSTITUT ROYAL DES SCIENCES NATURELLES DE BELGIQUE

DOCUMENT DE PRÉSENTATION



NOTRE INSTITUT

L'IRSNB se consacre à la nature, sa longue histoire et sa gestion durable. En plus de 175 ans, nous sommes passés d'une série de collections individuelles à l'Institut royal des Sciences naturelles de Belgique, estimé tant par le monde académique pour sa recherche que par le public pour ses galeries muséales.

Au fil du temps, nous avons également endossé de nouveaux rôles : les scientifiques de l'IRSNB sont chargés de conseiller les pouvoirs publics dans un large éventail de domaines des sciences naturelles en s'appuyant sur des infrastructures de recherche modernes. Notre collection est désormais l'une des plus importantes d'Europe et notre Muséum est l'un des plus visités de Belgique.

L'IRSNB est unique à bien des égards : une institution fédérale qui permet au public d'explorer les richesses de notre collection, alors que parallèlement nos scientifiques surveillent la santé de la mer du Nord, négocient des accords internationaux au nom de notre pays, cartographient la géologie et la biodiversité de la Belgique, et mènent des missions de terrain dans le monde entier. Ce rôle complexe apporte ses propres défis, mais enrichit également notre travail et nous distingue.



NOTRE MISSION ET VISION

Notre mission est d'apporter à la communauté scientifique, aux pouvoirs publics et à la société en général une science pertinente et de qualité, des avis utiles et une découverte attrayante de la nature, de sa longue histoire et de sa gestion durable.

CELA NOUS ENGAGE À :

- **produire une science pertinente et de qualité** : les enjeux complexes nécessitent des connaissances étayées, modernes et actualisées ;
- **entretenir, enrichir et rendre accessibles nos infrastructures pour la recherche, telles que collections, banques de données et modèles** : des prévisions fiables nécessitent des données certifiées sur le long terme ;
- **lier autant que possible la recherche à l'action et à la gouvernance** : accroître l'impact des résultats scientifiques nécessite une communication pertinente et ciblée, capable d'apporter un avis indépendant au niveau approprié ;
- **accroître les connaissances et la compréhension des citoyens**, notamment par le biais du Muséum, afin qu'ils puissent faire des choix informés sur leur vie et leur futur.

NOTRE VISION : **APPORTER LA NATURE DANS LA VIE DE CHACUN**



NOTRE CONTEXTE

En tant qu'institution, nous avons une perspective nationale qui se reflète dans nos collections, notre recherche et notre expertise au service des décideurs politiques. Mais notre travail a une pertinence internationale évidente et est aussi fortement influencé par les enjeux mondiaux.

En 2020, nous nous trouvons à un tournant de l'histoire : les problématiques de sciences naturelles sont au premier plan des préoccupations internationales. Avec les objectifs de développement durable des Nations unies dans nos esprits, nous voyons des sujets tels que la biodiversité, la santé, le climat et l'énergie mis en avant comme jamais auparavant.

Le rôle de la société dans les enjeux mondiaux signifie que la sensibilisation du public est cruciale. En tant que Muséum, nous devons donc continuer à diffuser les connaissances scientifiques vers la société via de nouveaux moyens, à diversifier nos publics et même à les impliquer dans la recherche.

Le contexte de la recherche dans lequel nous travaillons est également en train de changer. De nouvelles opportunités apparaissent avec des technologies et outils qui révolutionnent notre travail et dynamisent nos collections. Parallèlement, nous devons aborder des questions clés concernant la science en libre accès, les sources de financement et la coopération stratégique.

Pour accomplir la mission de l'IRSNB face à ces défis, nous avons défini notre stratégie pour les six prochaines années.



NOTRE STRATÉGIE

Entre 2020 et 2025, la stratégie de l'IRSNB se concentre sur trois principes clés. Ces principes s'appliquent à tous les aspects de notre travail : notre recherche et notre expertise scientifique, la gestion de nos collections et notre engagement auprès du grand public.

- **Mettre l'accent sur l'excellence.**

En tant qu'institution, nous concentrons nos ressources sur nos points forts et sur les domaines dans lesquels notre travail est hautement nécessaire et en même temps reconnu comme étant remarquable.

- **Apporter de la valeur ajoutée pour les preneurs de décisions.**

Nous nous efforçons en permanence de répondre aux besoins et aux attentes de nos stakeholders et de les dépasser. Cet éventail diversifié de groupes comprend nos publics, les décideurs politiques et les partenaires de recherche.

- **Avoir une position indépendante, financièrement équilibrée et viable.**

Dans le paysage public fédéral, l'IRSNB endosse la responsabilité de sa propre durabilité, en termes de budget, d'organisation, de partenariats et de collaborations.



NOTRE STRATÉGIE : LA RECHERCHE

Notre stratégie de recherche a été élaborée à l'issue d'un long processus de consultations internes et s'articule autour de thèmes de recherche regroupés en trois 'projets phares' dans lesquels l'IRSNB excelle : '*Nature Discovery*' (évolution, biodiversité, dynamiques des écosystèmes), '*Humans and Nature*' (interactions passées, enjeux marins et expertise scientifique au service des autorités publiques) et '*Nature, our Future*' (géoressources, prévisions et migrations biologiques). Nous mettons en œuvre cette stratégie en donnant la priorité à ces thèmes de recherche.

QUE VOULONS-NOUS FAIRE CONCRÈTEMENT ?

- **Soutenir nos thèmes de recherche avec des ressources ciblées.**
Nous évaluons notre stratégie de recherche pour nous assurer que l'IRSNB est bien équipé pour mener des recherches d'excellence dans chacun des thèmes. À cette fin, nous définissons et nous surveillons une série d'indicateurs clés de performance et nous recherchons des opportunités, en faisant des recommandations pour des ajustements de la stratégie. Une fois ces recommandations implémentées, le cycle d'évaluation redémarre.
- **Nous engager à garantir des ressources durables.**
Pour continuer à accroître et faire preuve de leadership dans nos thèmes de recherche, nous analysons et évaluons les possibilités de ressources supplémentaires, au-delà de ce qui est possible grâce à notre financement structurel. Cela peut se faire au niveau européen, fédéral ou régional, ou par le biais de projets avec des entreprises et fondations privées faisant appel à notre expertise.
- **Tester les possibilités de coopération.**
Nous examinons la façon dont l'IRSNB coopère étroitement avec les partenaires externes et les stakeholders, notamment dans le soutien à l'élaboration de politique à différents niveaux. Nous cherchons à analyser notre position en comparaison avec celle d'autres acteurs afin de pouvoir développer et renforcer ces relations, en maximisant les opportunités que de nouveaux partenariats peuvent apporter pour mieux remplir notre mission.



NOTRE STRATÉGIE : LES COLLECTIONS

Avec 38 millions de spécimens conservés en tant que patrimoine belge d'importance mondiale, nos collections physiques sont parmi les plus importantes au monde.

Elles sont à la fois une référence et un outil de recherche, et constituent une part majeure des grandes infrastructures de recherche européennes. À ce titre, notre stratégie de gestion des collections se concentre sur l'acquisition, la documentation, la conservation, l'exploitation et la facilité d'accès de sorte que nos collections puissent continuer à être visitées et étudiées par les chercheurs du monde entier. Alors que les bases de données, que nous considérons comme des collections de données, deviennent une partie de plus en plus importante de notre patrimoine scientifique, nous devons développer une stratégie spécifique de gestion et de conservation pour un *open access* à long terme.

- **Accéder à nos collections dans le cadre d'un Consortium européen d'infrastructures de recherche.**

La mise à disposition de nos vastes collections et ensembles de données est cruciale pour nos stakeholders et nos partenaires externes. Pour garantir un accès plus efficace à nos collections physiques, nous les numérisons via notre propre logiciel open-source de gestion de collections, DaRWIn. Il permet d'encoder toutes les données sur les spécimens, y compris les liens vers les images micro CT à haute définition et les modèles 3D. Nous nous concentrons également sur la saisie des données et l'importation de bases de données locales afin de rendre nos ensembles de données et nos collections plus faciles à trouver en ligne. Ainsi, d'ici 2025, nos collections feront partie intégrante de DiSSCo, un Consortium européen d'infrastructures de recherche en sciences naturelles, ce qui leur donnera une visibilité mondiale encore plus grande.



- **Rendre nos données disponibles et assurer leur conservation.**
En établissant et en mettant en œuvre une stratégie de données digitales, l'IRSNB garantit que nos collections de données sont partagées et utilisées de manière responsable, conformément aux réglementations européennes sur l'open access. Notre stratégie de préservation à long terme maximisera la valeur potentielle de ces ensembles de données en tant que partie de notre patrimoine, permettant aux scientifiques de l'IRSNB, à nos stakeholders et à nos partenaires externes d'en faire un usage optimal. Cela signifie que toutes les bases de données pertinentes doivent être adaptées aux normes générales et que des flux de travail uniformes doivent être appliqués.
- **Préparer un plan catastrophe.**
Ayant fait des progrès significatifs dans notre gestion de la qualité, la prochaine étape pour 2020-2025 sera le développement d'un plan catastrophe. Ce document stratégique détaillera la manière dont nous prévenons et nous préparons aux menaces qui pèsent sur nos collections telles que les problèmes de sécurité, d'inondation et d'incendie, ainsi que la manière dont nous réagissons en cas d'urgence pour protéger et éventuellement récupérer des collections de valeur.



NOTRE STRATÉGIE : LE PUBLIC

L'IRSNB est le lieu où la science rencontre la société, avec 16 000 m² de galeries permanentes, de salles d'exposition temporaire et d'ateliers éducatifs, ce qui nous permet d'accueillir quelque 330 000 visiteurs chaque année, dont environ un tiers sont des groupes scolaires. Nous valorisons et partageons activement les connaissances scientifiques sur la nature, sensibilisons le public sur les menaces qui pèsent sur la nature et la société, comme le changement climatique. D'ici 2025, nous visons à augmenter notre nombre de visiteurs de 20 % en leur offrant une expérience unique.

- **Investir en continu dans des expositions et espaces de grande qualité.**
Nous avons rénové tous nos espaces d'exposition au cours des douze dernières années, et l'achèvement de ce master plan est réalisé en 2020 avec l'ouverture de la Galerie « *Planète Vivante* ». L'accent est maintenant mis sur la maintenance et la modernisation de ces galeries permanentes et espaces d'exposition temporaires, ce qui nous permet de dépasser les attentes de nos visiteurs en termes de qualité de leur expérience.
- **Offrir des services et infrastructures de qualité à nos visiteurs.**
Au-delà des galeries, nous nous concentrons aussi sur la rénovation d'autres espaces publics du Muséum : notre hall d'entrée, notre grand auditoire et d'autres espaces éducatifs, notre shop, notre cafétéria et notre vestiaire, tout cela afin que nos visiteurs se sentent bien accueillis et que leurs besoins soient satisfaits. Nous travaillons également plus étroitement avec le voisinage et les autorités responsables pour assurer l'accessibilité du Muséum.
- **Proposer des services éducatifs sur mesure à nos groupes cibles.**
Nos publics sont de plus en plus diversifiés et nous jouons un rôle actif dans la sensibilisation d'un large éventail de profils parmi nos visiteurs et les participants à nos activités. Cela implique donc de diversifier nos services éducatifs et de communication pour nous adresser à des publics cibles spécifiques, mais aussi d'utiliser de nouveaux supports pour les toucher. Le confinement qui a suivi l'épidémie COVID-19 met en évidence la nécessité d'atteindre les gens avec les nouvelles technologies numériques, ce qui représente un objectif de plus en plus important pour le Muséum.



NOTRE FUTUR

L'IRSNB est une organisation complexe qui joue de nombreux rôles. De même, notre monde naturel et notre société sont confrontés à des enjeux mondiaux à multiples facettes et interconnectés. Dès lors, mettre l'accent sur nos forces combinées en matière de recherche et d'expertise scientifique au service des autorités publiques, de gestion des collections et de sensibilisation du public est une façon de faire de notre diversité unique un atout majeur pour relever les défis auxquels notre monde est confronté.

En mettant en œuvre cette stratégie dans les années à venir, nous faisons de l'IRSNB une institution qui s'attaque activement à ces défis. Cette stratégie permet d'approfondir notre recherche, de renforcer notre expertise au service des autorités, d'ouvrir nos collections et de sensibiliser nos publics afin de leur fournir les connaissances scientifiques nécessaires pour aborder les enjeux mondiaux. Elle s'appuie sur l'histoire passée et les connaissances actuelles pour apporter la nature dans la vie de chacun dans le futur, et pour notre futur.

INSTITUT ROYAL DES SCIENCES NATURELLES DE BELGIQUE

www.sciencesnaturelles.be

É. R.: **Patricia Supply** - 29 Rue Vautier - 1000 BRUXELLES